中小スタートアップ企業ＣＦＯチームマンダラート

① 経営管理	② ＰＬ・ＣＦ改善	③ 組織ﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ
⑧ 事業再生・承継	中小ｽﾀｰﾄｱｯﾌﾟCFO８ﾏﾄﾘｯｸｽ	④ 資金調達
⑦ Exit (IPO,M&A)	⑥ 新規事業	⑤ 永続繁栄計画

(1)

経営理念策定	戦略策定 事業成長	組織設定
節税戦略 税務調査対策	**経営管理**	優良企業計画
ﾘｰｶﾞﾙﾁｪｯｸ	ﾘｽｸﾏﾈｰｼﾞﾒﾝﾄ	経理 節税

(2)

月次決算	PDCAﾊﾞﾗﾝｽｽｺｱｶｰﾄﾞ (BSC)	ＫＰＩ設定
IR,ER (対投資家、従業員)	**PL・CF改善**	事業管理 mtg
ＣＦ改善	資金繰り表作成	ＰＬ改善

(3)

組織特性の把握	方針KPI設定ﾊﾞﾗﾝｽｽｺｱｶｰﾄﾞ	配属
ﾄﾞｷｭﾒﾝﾄのﾃﾝﾌﾟﾚｰﾄ化保存法統一	**組織マネジメント**	重要場面のﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄ(ｷｯｸｵﾌ等)
会議体運営、ﾌｧｼﾘﾃｰｼｮﾝ	OneToOneﾏｰｹﾃｨﾝｸﾞ	評価報奨制度設計

(4)

銀行格付評価	資金調達戦略(融資、出資)	資本政策
PR活動	**資金調達**	金融機関からの資金調達
株主への経営情報	調達交渉 優良融資条件選定提供	ﾍﾞﾝﾁｬｰｷｬﾋﾟﾀﾙからの出資

(5)

信用格付ｱｯﾌﾟ	リスクマネジメント	内部保留
自社ビル・不動産賃貸で永続的な繁栄	**永続繁栄戦略**	含み益の増大
税務調査対策書面添付制度	決算対策申告	企業価値の向上 一株当たりの株価

(6)

事業ポートフォリオ作成	新規事業多角化	新規事業取組みの機関決定
事業部化	**経営多角化**	新規事業の事業計画作成
本格的に商品開発、マーケティング	組織化、ｵﾍﾟﾚｰｼｮﾝ設計、KPI設定	テストマーケティング

(7)

Exit戦略 (IPO,M&A、優良中堅)	IPO計画作成	監査法人、証券会社紹介
IR、ER	**Exit (IPO,M&A)**	IPO対応内部体制構築
DD対応 (ﾃﾞｭｰﾃﾞﾘｼﾞｪﾝｽ)	候補先開拓	M&A計画作成

(8)

現状把握・窮境原因把握	事業再生・継承計画作成	関係者合意取り付け
クロージング	**事業再生・承継**	B/S再生、P/L再生
資産承継	経営承継	法的処理第二会社方式